



Sos Bambini ETS

Bilancio esercizio 2025

Relazione di missione, Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale
Rendicontazione Raccolte Pubbliche Occasionali di Fondi

C.F.97427820150 - Via Canonica 72, 20154 Milano
www.sosbambini.it

BILANCIO 2025

La nostra associazione redige il bilancio in base alle disposizioni dell'articolo 13 del decreto legislativo n° 117 del 2017 ("Codice del Terzo Settore" o CTS), secondo il principio di competenza e si attiene agli obblighi relativi agli enti di maggiore dimensione stabiliti dal CTS. Pertanto, il presente bilancio d'esercizio *"è formato dallo **stato patrimoniale**, dal **rendiconto gestionale** con l'indicazione dei proventi e degli oneri dell'ente e dalla **relazione di missione** che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie"*, ed è *"redatto in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, sentito il Consiglio nazionale del Terzo settore"*. Infine, il presente documento contiene la rendicontazione relativa alle raccolte occasionali di fondi (come richiesto dalla legge, ex Art 87 CTS).

RELAZIONE DI MISSIONE

1) INFORMAZIONI GENERALI

Sos Bambini è un'associazione le cui attività sono partite in maniera non strutturata nel 2004, ma si è formalmente costituita nel 2005 ed è iscritta al Registro dell'Agenzia delle Entrate con effetto dal 2016; quando ha anche acquisito la personalità giuridica. Nel 2019 lo Statuto dell'Associazione è stato rivisto ed aggiornato, per conformarsi alle indicazioni del CTS del 2017 e da luglio 2023 Sos Bambini è iscritta al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) come "Altro ente del terzo settore", non svolge attività commerciale e gode del regime fiscale di "ETS generico".

Il 2025 è stato un anno importante, che ha visto Sos Bambini celebrare i suoi 20 anni di attività. Abbiamo posto le basi per un futuro ancora più solido e solidale, un anno di sfide e di piccoli e grandi successi: abbiamo avviato e consolidato progetti importanti, rafforzato le nostre collaborazioni e ampliato il nostro impatto integrando gli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile (sottoscritto da 193 Paesi Onu inclusa l'Italia) in tutto quello che facciamo.

La missione della nostra associazione, così come stabilito nell'art. 3 dello Statuto, è quella di *"...migliorare le condizioni di vita dei bambini e degli adolescenti sia in Italia, sia all'Estero dove vi siano realtà di disagio sociale, attraverso la realizzazione, la gestione e il sostegno di orfanotrofi, case famiglia, centri per minori abbandonati e per ragazze madri, centri di assistenza a ragazzi di strada, nonché il sostegno a progetti di altre realtà non profit che perseguono le medesime finalità attraverso attività di beneficenza diretta e/o indiretta, consulenza, e cooperazione. L'Associazione si prefigge, altresì, anche eventualmente in sinergia con operatori pubblici e privati, di promuovere in Italia il sostegno e la coesione sociale di bambini o ragazzi di famiglie in situazioni di difficoltà o disagio, con progetti per le scuole, gli oratori, i centri aggregativi giovanili o presso associazioni aventi le stesse finalità"*.

Le Attività di Interesse Generale (di seguito anche AIG), si riferiscono dunque a tutte le attività, iniziative e progetti realizzati per perseguire la missione associativa, così come espressamente indicato nel comma 2 dell'art. 3 dello Statuto. Questo soprattutto in Italia ed in Romania, ma, sporadicamente, anche in altre parti del mondo dove situazioni emergenziali ci inducono a portare il nostro supporto, ancorché solo economico.

Nel 2025 Sos Bambini contava 40 soci, si è potuta avvalere di circa 70 volontari non occasionali (inclusi i membri del Consiglio Direttivo) ed è stata supportata come sempre dai tantissimi volontari occasionali,

dalle aziende partner e da tutti i sostenitori che hanno contribuito in maniera determinante al perseguimento delle finalità istituzionali, ognuno con le sue diverse modalità, sia direttamente nei progetti sia supportando le attività di raccolta fondi.

Sos Bambini opera sia in Italia - la sede è a Milano, Via Canonica 72 - sia in Romania, attraverso Sos Bambini Romania (SBR), fondata nel 2013 a Cluj. Sono entrambe sedi "virtuali", poiché l'Associazione non ha una sua propria sede fisica e la struttura centrale e di coordinamento ad oggi è costituita ancora esclusivamente da volontari, perché il Consiglio ha sempre posto la massima attenzione nel concentrare gli sforzi sui progetti, contenendo ove possibile i costi di struttura.

2) ILLUSTRAZIONE POSTE DI BILANCIO

Con riferimento alle informazioni rilevanti (Mod. C) e alle poste di bilancio (criteri applicati, composizione e natura delle voci) - come richiesto del citato decreto ministeriale del 5 marzo 2020 - specifichiamo quanto segue:

- Le voci incluse nel presente bilancio hanno natura prevalentemente certa e quindi i criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio non sono rilevanti. Chiariamo tuttavia che i **criteri generali** utilizzati sono i seguenti: 1) la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'associazione; 2) si è seguito il principio della prudenza e a bilancio sono iscritti solo proventi e contributi certi alla data di approvazione del bilancio d'esercizio; 3) si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio sia per quanto riguarda i contributi ed i costi correlati alla campagna natalizia di raccolta fondi, sia per altri costi legati al funzionamento dell'Associazione, sia per i progetti (in particolare con riferimento ai collaboratori e all'unico dipendente a tempo indeterminato, per voci come crediti verso Inail ed INPS, debiti relativi a TFR, debiti verso dipendenti e collaboratori, etc.), sia infine per i fondi eventualmente ricevuti per progetti ed iniziative a cavallo d'anno o per i fondi ricevuti ad inizio 2026 per progetti conclusi nel 2025; 4) per tutti gli altri ricavi (donazioni e liberalità) si fa riferimento alla data dell'incasso.
- Per quanto riguarda i criteri seguiti per la **classificazione** delle diverse voci economiche nelle diverse sezioni del rendiconto gestionale (in base alla suddivisione imposta del decreto citato): **i)** si sono inserite tutte le attività istituzionali direttamente collegate ai progetti e alla realizzazione della missione sociale nelle AIG (Sezione "A") assieme ai proventi quali donazioni, lasciti, 5xmille, contributi da bandi; **ii)** le attività di raccolta fondi (abituali e occasionali), finalizzate al finanziamento delle suddette AIG, sono state inserite nella Sezione "C" (Attività di raccolta fondi) unitamente ai relativi costi; **iii)** i costi e proventi relativi alla gestione dei flussi monetari (quali costi bancari e commissioni o proventi da attività finanziarie) sono inseriti nella Sezione "D" (Attività finanziarie e patrimoniali); ed infine **iv)** nella Sezione "E" (Supporto generale) sono stati inseriti tutti i costi relativi al funzionamento dell'associazione (quali quelli di comunicazione, amministrazione, rapporti con il volontariato, Comitato Scientifico) - tali costi sono normalmente limitati in quanto Sos Bambini non ha costi di struttura in senso stretto (sede, dipendenti), né immobilizzazioni, ma nel 2025 includono le spese straordinarie legate al Ventennale dell'Associazione. Speriamo tuttavia, che buona parte di queste spese, quelle legate alla comunicazione, al sito e alla creazione dei video istituzionali, abbiamo in realtà un utilizzo ed una ricaduta ben oltre il Ventennale.

- In termini di **struttura organizzativa**, come anticipato, Sos Bambini ha potuto mediamente contare nel 2025 su 70 volontari (inclusi i membri del Consiglio Direttivo) che hanno svolto la loro attività di supporto in modo non occasionale e che risultano iscritti a registro dei volontari (ex art.17 comma 1 del CTS e secondo le modalità indicate nel DM del 6 ottobre 2021). Sottolineiamo nuovamente che i volontari non consiglieri hanno contribuito alla realizzazione di tutti i principali progetti - come Spazi Bimbi, Verso la rinascita, Gettiamo un seme di cultura - e allo svolgimento delle numerose attività necessarie alla vita dell'associazione, dalla comunicazione alle raccolte fondi, scrittura e rendicontazione bandi, amministrazione e contabilità, coordinamento volontari. Il numero dei dipendenti rimane di una sola unità, e si tratta della medesima risorsa, impegnata nei nostri Spazi Bimbi, mentre come indicato sopra la struttura associativa non utilizza dipendenti.
- Per quanto riguarda il **Comitato Scientifico**, il cui Direttore è rimasto il dr. Giorgio Seragni neuropsichiatra infantile, ricordiamo che nel corso del 2024 era stato suddiviso in due commissioni: Commissione Romania coordinata tecnicamente sempre dal dr. Giorgio Seragni, e Commissione Italia, che tuttavia deve ancora diventare pienamente operativa ed autonoma. Lo scopo delle Commissioni è di supportare il Consiglio nel definire linee d'azione e d'intervento tecniche da parte di operatori specialisti; la realizzazione di eventuali azioni terapeutiche volte a migliorare le condizioni psicologiche ed emotive di bambini e adolescenti identificati come bisognosi di un aiuto specialistico, all'interno dei progetti di Sos Bambini; ed infine di identificare e segnalare l'emergere di eventuali nuovi bisogni nelle comunità e nel territorio dove opera l'associazione.
- In termini di **remunerazioni**, l'Associazione per Statuto non remunera il proprio Consiglio Direttivo, mentre il regolamento del Comitato Scientifico prevede che il direttore possa ricevere una remunerazione per l'attività svolta. Con riferimento all'art.14 del CTS, riferiamo che nel 2025 la remunerazione del dr. Seragni è stata di 1.500 euro, una remunerazione simbolica per il prezioso supporto fornito su tutti i nostri progetti, in particolare lo scorso anno ancora sui progetti italiani (Verso la Rinascita). Ricordiamo infine che la funzione di Organo di Controllo è tuttora ricoperta dalla dr.ssa M.P.Caruso, che non svolge la funzione specifica di revisore per Sos Bambini, non essendo la revisione legale richiesta (viste le dimensioni dell'associazione), e presta la sua attività di controllo e supervisione a titolo gratuito.
- Per quanto riguarda le **raccolte fondi** realizzate nell'esercizio va sottolineato che quelle di carattere abituale si concretizzano esclusivamente nell'attività relativa ai gadget dell'associazione. Hanno una portata economica molto limitata, ma hanno finalità di sensibilizzazione sui temi e progetti istituzionali e, riportando il logo di Sos Bambini, contribuiscono alla sua notorietà, anche con il fine di allargare la base dei sostenitori e volontari. Le raccolte fondi occasionali sono state anche nel 2025 quelle ormai tradizionali, lanciate in occasione di Pasqua (*Campagna di Pasqua*) e Natale (*Campagna di Natale e Mercatino dell'Orso*) ed i relativi dettagli sono forniti nella successiva parte 3), che comprende in allegato i rendiconti specifici (previsti dall'art. 87 del CTS).
- Il **patrimonio** netto dell'associazione ammonta a dicembre 2025 a 535.361 euro, incluso il Fondo di Dotazione di 52.000 euro, ed è suddiviso come segue:

Variazioni del Patrimonio netto

Euro	I. Fondo di dotazione	II. Patrimonio vincolato	III. Patrimonio libero (Riserve esercizi precedenti)	IV. Avanzo d'esercizio	Patrimonio netto
Saldo al 31.12.2024	52.000		370.064	58.088	480.151
Avanzo esercizio precedente			58.088	-58.088	
Avanzo d'esercizio				55.210	
Saldo al 31.12.2025	52.000		428.151	55.210	535.361

- Specifichiamo la natura delle seguenti voci patrimoniali, in quanto di ammontare rilevante o con variazioni rilevanti in corso d'esercizio:
 - **Immobilizzazione Finanziarie** – Alla fine dell'esercizio 2024 si era chiesto il rimborso di una Polizza Vita a capitale garantito, e quindi non risultavano Immobilizzazioni Finanziarie in bilancio. Nel corso del 2025, parte di quelle risorse sono state investite in attività con bassissimo profilo di rischio, come richiesto dalla natura dell'ente, ovvero titoli di Stato Europei. Il valore dei titoli in portafoglio riportato in bilancio (170.225 euro) è quello di carico, mentre al 31.12.2025 il valore di mercato di questi titoli risultava leggermente superiore;
 - **Disponibilità liquide** - In maniera speculare rispetto alle Immobilizzazioni Finanziarie, la liquidità sui conti correnti è diminuita a seguito del parziale reinvestimento della liquidità ma risulta ancora rilevante perché include il controvalore dei titoli acquistati ad inizio 2025 e già arrivati a scadenza e rimborsati, e in attesa di essere nuovamente investito;
 - **Crediti Diversi** - Si tratta dei crediti verso INPS relativi al Libretto Presto per la gestione degli addetti alle pulizie degli Spazi Bimbi;
 - **Ratei e Risconti attivi** - Includono i ratei relativi alla Raccolta fondi di Natale per i contributi versati dai sostenitori ad inizio 2026, ma quest'anno risultano particolarmente elevati perché a dicembre 2025 includono, per oltre 11mila euro, anche le tranche finali di due bandi incassate ad inizio 2026, ma relative a progetti conclusi nel 2025;
 - **Debiti diversi** – L'ammontare si è notevolmente ridotto rispetto al 2024, poiché i debiti verso collaboratori dal presente bilancio sono stati inclusi in voce apposita (vedi oltre) e quindi i debiti diversi includono ora solo i costi bancari;
 - **Debiti verso Dipendenti e Collaboratori** – Sono essenzialmente debiti verso i nostri dipendenti per salari e, dal presente bilancio, anche verso i collaboratori per fatture e ritenute/F24 emesse da ufficio paghe, educatori, direttore Comitato Scientifico, etc., tutti relativi al 2025 e saldati ad inizio 2026;
 - **Ratei e Risconti passivi** – Il valore di fine 2025 include solo i ratei ferie etc. del lavoratore dipendente.
- Infine, secondo quanto indicato dal comma 6 del medesimo art. 13 del Codice del Terzo Settore – che prevede che «l'organo di amministrazione documenta il carattere secondario e strumentale dell'attività di cui all'art. 6 (ovvero le Attività diverse)» – il Consiglio Direttivo attraverso il presente bilancio conferma e documenta che l'associazione svolge esclusivamente **attività di natura istituzionale**, ed in via secondaria attività di raccolte fondi assolutamente strumentali a quelle istituzionali.

3) **ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE, MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

Anche il 2025 è stato un anno molto positivo e proficuo, abbiamo potuto portare avanti con efficacia i nostri progetti, rafforzato le collaborazioni con altre associazioni e con aziende partner, abbiamo realizzato una proficua raccolta fondi e, nell'ultima parte dell'anno, abbiamo iniziato a porre attenzione ad alcuni ulteriori aspetti legati alla gestione dell'Associazione.

In termini di progetti, l'Associazione ha proseguito il proprio sforzo sui **progetti a Milano** per sostenere le famiglie monoparentali in difficoltà, con i progetto *Verso la rinascita*. Nel 2025 abbiamo sostenuto dodici nuclei familiari con tredici bambini - incluso il supporto attraverso l'housing sociale a 10 nuclei con 9 appartamenti in gestione, 8 in locazione da Aler e uno in comodato gratuito. Abbiamo aiutato le mamme nel percorso di ricerca di una occupazione stabile e regolare, e circa la metà dei bambini del progetto sono stati assistiti con cure specialistiche, necessarie per il loro benessere e crescita. Inoltre, anche nell'estate 2025, abbiamo offerto ad alcune famiglie seguite la possibilità di trascorrere qualche giorno di vacanza e di riposo fuori Milano anche per le mamme, oltre alla possibilità per i bimbi di frequentare campi estivi a Milano.

Il progetto *Gettiamo un seme di cultura* ha coinvolto mamme e bambini in uscite culturali che hanno arricchito la loro vita e offerto momenti di scambio e gioco. L'evoluzione del progetto è stata evidente soprattutto nella qualità delle relazioni: non solo con i bambini, ma anche con le mamme e i volontari e coinvolgendo anche alcune famiglie di *Aspettando la scuola*.

L'associazione gestisce inoltre, sia autonomamente sia in collaborazione con UVI, gli *Spazi Bimbi*, un format che mantiene la sua utilità sociale, articolato anche nel 2025 su tre spazi in tre diverse zone di Milano: via Polesine (Municipio 4), via Salvioni (Municipio 8) e via Paravia (Municipio 7).

Nel 2025 è proseguito il programma di formazione ed aggiornamento dei **volontari** ed in particolare i volontari coinvolti nel progetto *Verso la Rinascita* hanno usufruito di incontri di formazione specifica, mentre i nuovi volontari hanno invece partecipato al corso di base.

Con riferimento ai nostri **progetti in Romania**, la Presidente e G. Seragni si sono recati in Romania su base regolare, soprattutto per monitorare da vicino il progetto più recente ed ambizioso lanciato nel 2023 per supportare le famiglie coinvolte nell'affido familiare, oltre alle strutture storiche di Casa Maica, Casa Maria Gabriel, Piccolo Principe.

Per quanto riguarda la **gestione dell'Associazione**, mentre nel 2024 avevamo focalizzato gli sforzi sulla comunicazione e sulla rete dei volontari, negli ultimi mesi del 2025 il Consiglio Direttivo ha svolto - con l'aiuto di Manager no Profit - un'approfondita analisi dell'organizzazione, dei suoi processi e delle funzioni svolte dai volontari coinvolti nel suo funzionamento, nonché dei ruoli dei Consiglieri. Scopo di questa analisi era trovare soluzioni che permettessero ad Sos Bambini di rispondere in maniera sostenibile e sempre più efficace ai bisogni esterni, e allo stesso tempo di rispondere in maniera adeguata anche alle aspettative della nostra rete di volontari, che dell'associazione sono l'asse portante, diventando più organizzata, strutturata e trasparente. La sfida sta nell'attuare questi miglioramenti senza perdere la natura fortemente volontaristica, appassionata, inclusiva ed informale che ha sempre caratterizzato la nostra Associazione. Questo processo di riorganizzazione è partito dalla riorganizzazione del Consiglio Direttivo

stesso, che ridefinisce la composizione e le responsabilità dei Consiglieri, con diversi obiettivi: diventare più snello, efficace ed operativo, e garantire una più equa e sostenibile distribuzione dei ruoli tra i suoi membri.

Ricordiamo come tutti gli anni, che tutte le nostre attività sono state possibili grazie alle donazioni (soprattutto delle aziende nostre sostenitrici), che seppure il leggero calo, rappresentano la fonte principale di funding, grazie ai contributi da bandi con enti privati e pubblici, invece in forte aumento, e grazie infine ad una attività di raccolta fondi che è sempre più efficace.

La gestione si chiude nuovamente con un avanzo, che nel 2025 è risultato pari a **55.210 euro**, superiore alle aspettative del Consiglio, nonostante l'aumento delle risorse impiegate sui progetti, che complessivamente sono state superiori al 2024 e superiori al budget, e nonostante l'aumento dei costi generali. Questo grazie alla combinazione di a) entrate complessive da attività di interesse generale di ben 201.280 euro (174.063 euro nel 2024), soprattutto per il buon contributo dai bandi (oltre 72 mila euro) e b) una straordinaria attività di raccolta fondi, che ha registrato un altro anno di crescita e che ha contribuito con proventi per 100.208 euro (81.942 euro nel 2024) e con un contributo al netto dei costi anche in forte crescita (58.455 euro). Come anticipato, nel 2025 anche i costi e gli oneri di supporto generale sono risultati in crescita: 27.219 euro vs. 7.231 euro nel 2024 – soprattutto per i costi legati al Ventennale dell'Associazione. Questi costi sono stati legati sia ad una iniziativa straordinaria, la serata per tutti i volontari, soci, sostenitori ed aziende partner - un'occasione speciale ed unica di incontro e di condivisione - sia ad alcune iniziative istituzionali che hanno preso spunto dal Ventennale per realizzare qualcosa di più duraturo, come un video istituzionale (in due versioni) ed uno sforzo particolare di comunicazione. A queste secondo tipo di iniziative sono legati oltre 11.500 euro di costi sul budget complessivo del Ventennale di ca. 18.500 euro. Nel 2025 si sono affrontate inoltre alcune spese non abituali di carattere legale e amministrativo per adeguamento privacy e supporto software per oltre 4mila euro, mentre le spese per l'assicurazione dei volontari sono state attribuite in maniera esclusiva ai volontari attivi sui progetti.

Proventi

Le entrate e **proventi** totali sono stati di complessivi 305.628 euro nel 2025 (257.698 euro nel 2024), suddivisi in proventi da AIG per 201.280 euro (174.063 nel 2024) e proventi da Raccolta Fondi per 100.208 euro (81.941 euro nel 2024). In particolare, forniamo i seguenti dettagli sulle singole componenti:

- **erogazioni liberali** totali di **109.765 euro** (117.451 euro nel 2024) che comprendono erogazioni liberali da privati per 31.929 euro (vs 36.889 euro) e dalle aziende nostre sostenitrici per 77.836 euro (vs 80.562 euro);
- l'incasso del **5x1000** risulta di **17.829 euro**, ancora in leggera crescita (16.248 euro nel 2024). L'imputazione di questo contributo viene eseguita nell'esercizio in cui il relativo ammontare viene accreditato all'associazione e la somma accreditata nel 2025 è relativa all'esercizio fiscale 2023 e rispecchia le preferenze espresse nelle dichiarazioni dei redditi presentate nel 2024;
- per quanto riguarda i fondi legati all'assegnazione di **bandi da enti privati, pubblici e religiosi**, questi sono aumentati moltissimo, risultando pari a 72.686 euro (39.389 euro nel 2024) con un importante contributo dalla Tavola Valdese, dalla Fondazione Vismara, da Unicredit, dai bandi Next Step e First Step del Comune di Milano e dalla Chiesa Avventista. L'ammontare include due tranches incassate ad inizio 2026 per progetti conclusi nel 2025;

- contributi dalle **raccolte fondi** (abituali ed occasionali) salgono a 100.208 euro, rispetto ai 81.941 euro nel 2024, a cui corrispondono 58.455 **euro di raccolta al netto dei relativi costi**, in forte miglioramento rispetto al 2024 (43.772 euro di contributo netto) ed essenzialmente grazie allo sforzo del gruppo di volontari che ha gestito le iniziative, al contributo di molte aziende partner ed al beneficio dell' accresciuto sforzo di promozione istituzionale e specifica, iniziato già l'anno scorso, che ha contribuito alla partecipazione generosa di tantissimi sostenitori nelle campagne di Pasqua e Natale.

Progetti

Analizziamo in questa sezione con maggior dettaglio i progetti realizzati nel corso del 2025 e lo sviluppo delle nostre iniziative in Italia e Romania. Oltre ai progetti descritti in seguito, nel 2025 il Consiglio Direttivo ha deliberato di effettuare una donazione urgente di 5mila euro a favore di Gazzelle, un'organizzazione umanitaria che opera da anni direttamente a Gaza, per supportarli nello sforzo di affrontare la terribile emergenza umanitaria che coinvolge da oltre un anno anche migliaia di bambini.

ROMANIA

Ricordiamo che l'Associazione opera in Romania soprattutto attraverso Sos Bambini Romania (SBR) - fondata nel 2013 a Cluj come braccio operativo in Romania – che finanzia i propri progetti con fondi inviati dall'Italia, ma supportandoli anche direttamente con raccolte fondi locali. In particolare, nel 2025 SBR ha supportato soprattutto i progetti di Cluj - come Casa Maica Domnului e Casa M.Gabriel (una delle case di transito per ragazze uscite dalle case famiglia, gestita direttamente da SBR) sia con supporto economico diretto, sia riuscendo a coinvolgere aziende partner che hanno poi donato beni o fondi direttamente a queste strutture.

Ricordiamo anche che il ruolo di SBR è sempre fondamentale: infatti SBR svolge in maniera costante sia l'attività di promozione e raccolta fondi diretta in loco attraverso contatti, collaborazioni con aziende e l'organizzazione di eventi, sia contribuisce alla sensibilizzazione del territorio alla solidarietà e al volontariato, e quindi anche all'aumento del numero di volontari soprattutto a Sighet. Inoltre, il team di SBR ci aiuta a garantire un corretto utilizzo del denaro per i progetti in loco, monitorare i risultati di questi ultimi e fare da collettore tra noi e le istituzioni pubbliche. L'attività di indirizzo e coordinamento di Sos Bambini ETS è molto forte e parte dalla condivisione sul merito dei progetti, i relativi fondi e necessità, e le modalità di supporto economico – che vengono decise di anno in anno, anche in base alle disponibilità e alle opportunità di funding di Sos Bambini Ets e di Sos Bambini Romania – e prosegue con interazioni quasi settimanali con la nostra Presidente ed il dr. Seragni, e con i loro frequenti viaggi in Romania.

Nel 2025 Sos Bambini ha supportato con 78.744 euro i progetti in Romania (erano stati 82.008 nel 2024), suddivisi tra i fondi inviati in Romania e gestiti tramite SBR (60.000 euro) e quelli inviati direttamente alle Case Famiglia che seguiamo (18.700 euro). A questi fondi si sono aggiunti i progetti finanziati con fondi raccolti direttamente da SBR - con una raccolta fondi di ca. 31.300 euro – o pervenuti direttamente a Casa M. Gabriel, e si è leggermente accresciuta la cassa di SBR disponibile a fine 2025. In totale **le attività in Romania hanno richiesto fondi per oltre 120 mila euro**, oltre alle donazioni in denaro e materiali che grazie a SBR alcune aziende hanno fatto pervenire direttamente alle case e famiglie da noi seguite (nel 2025 questo tipo di aiuti in natura sono ammontati ad oltre 23.000 euro).

Lo sforzo principale della nostra attività in Romania anche nel 2025 è stato legato all'affido familiare, ormai il fulcro dell'attività di Sos Bambini in Romania, vista la continua riduzione delle Case Famiglia pubbliche già evidenziata in passato. Inoltre, continuiamo a seguire e supportare le strutture private come Casa Maica Domnului, centro diurno Piccolo Principe, casa Speranza e casa M. Gabriel.

i) **Case famiglia e “Case di transito”**

Le attività presso le Case Famiglia e le altre strutture di Sighet, Baia Mare, Cluj e dintorni, come già detto si sono ridotte notevolmente, limitandosi a:

- A Sighet allenamenti della squadra di calcio femminile e le trasferte per le partite e i ritiri di allenamento;
- il Progetto - "Adolescenti di successo" - a sostegno dei ragazzi che seguiamo da tanti anni e che sono usciti dal sistema di protezione, in modo da aiutarli ad avviare la loro nuova vita. L'obiettivo, come sempre, è educativo: educare i ragazzi, che sono già fuori dalle case e lavorano, a risparmiare per il loro futuro, a programmare, a fare scelte positive e costruttive, incoraggiandoli e sostenendoli anche psicologicamente. Il progetto nel 2025 ha supportato 6 ragazzi ragazze/i;
- A **Poieni**, il piccolo paese di montagna al confine con l'Ucraina dove siamo presenti dal 2017, l'abituale campo estivo si è tenuto come sempre in collaborazione con l'oratorio di Sighet;
- Prosegue la nostra lunga collaborazione con **l'Associatia Frati Cappuccini a Sighet**, che abbiamo sostenuto quest'anno con un contributo inferiore (2.000 euro) per **Casa Speranza**, un'altra struttura “di transito” per giovani usciti dal sistema delle case famiglia;
- A **Cluj** è sempre attivo il progetto **Casa M. Gabriel**, gestito da SBR sotto la nostra supervisione: si tratta di un progetto di accoglienza di secondo livello per ragazze maggiorenni che, terminato il periodo di permanenza in casa famiglia, cominciano una vita autonoma ma per la loro storia personale di abbandono e fragilità necessitano ancora di un ambiente protetto. Attualmente Sos Bambini si occupa del sostegno psicologico di 6 ragazze tra i 18 e i 23 anni che studiano o lavorano e nel 2025 le abbiamo coinvolte anche in una vacanza estiva al mare. Nel 2025 Sos Bambini e SBR hanno supportato Casa M. Gabriel con 29.000 euro (per la metà inviati dall'Italia), oltre a 11.700 euro di un supporto diretto da benefattori locali;
- Supporto alla **Casa Maica Domnului di Cluj**, una casa famiglia gestita da suore romene, che vive di solidarietà e che riceve dallo stato solo sostegni limitati. Nella Casa Maica vivono attualmente 10 ragazze tra gli 8 e i 15 anni. Il ruolo di Sos Bambini è quello di sostenere questa struttura coprendo le spese psicologiche e pedagogiche, così come parte delle attività extrascolastiche per aiutare le ragazze a costruirsi un futuro solido e sereno. Nel 2025 il contributo è stato di 25.000 euro, di cui 16.000 euro inviati dall'Italia.

ii) **Affido familiare**

Il progetto ha proseguito in modo intenso nel 2025, prendendo il nome di AfFidiamoci con il coinvolgimento di 195 famiglie affidatarie. Il progetto prende forma in un contesto fragile poiché in

Romania migliaia di bambini ancora vivono in povertà e separati dalle famiglie. Il sistema di affido familiare, la cosiddetta “assistenza maternale”, è il principale strumento di tutela, ma spesso non basta a garantire uno sviluppo armonico del minore. Questo sistema prevede l’affido di minori a famiglie affidatarie che, con un sostegno economico dello Stato, li accolgono fino alla maggiore età. Le famiglie vivono in aree rurali nelle località di Sighetu Marmatiei, Baia Mare e Târgu Lăpuș e spesso non hanno gli strumenti per affrontare un incarico così complesso. L’iniziativa di SBR, sostenuta anche grazie al finanziamento ottenuto dalla Chiesa Valdese, ha avuto come focus sia il supporto ai genitori affidatari con terapie di gruppo, sia lo sviluppo dei minori con diverse iniziative di gruppo - ludiche e di supporto allo studio- ed individuali di tipo terapeutico. Il progetto ha fornito uno spazio sicuro dove i bambini in affido hanno potuto sentirsi accolti, visti e ascoltati, contribuendo al rafforzamento della loro sicurezza emotiva e sviluppando senso di appartenenza. L’attenzione alla continuità, alla qualità delle relazioni e all’integrazione dei bambini nelle comunità locali ha lasciato un segno positivo, gettando le basi per un futuro più sereno e sicuro. È sempre attiva anche l’unità mobile”, che ha permesso alle educatrici del Piccolo Principe di recarsi nei villaggi e, usufruendo delle strutture locali, svolgere in loco le attività di stimolo, evitando ai bambini lunghi spostamenti.

Il sostegno economico della Chiesa Valdese e la relazione con le istituzioni locali – Sos Bambini Romania ha un Protocollo di collaborazione con la Protezione dell’infanzia locale che è focalizzato soprattutto sul progetto Affidato familiare in linea con i loro ed i nostri obiettivi prioritari - ha ampliato la portata e la sostenibilità dell’intervento. Le spese hanno riguardato soprattutto i costi per gli specialisti, il trasporto (benzina, assicurazioni) dei bambini dai villaggi a Sighet e tutte le attività svolte presso il Piccolo Principe (20 bambini), gestite e coordinate da SBR.

ITALIA

Per quanto riguarda l’Italia, i progetti si sono ampliati ed arricchiti nel 2025 e hanno richiesto risorse totali per oltre **96.560 euro**, un ammontare superiore allo scorso anno (71.400 euro), per l’arricchimento del progetto degli *Spazi Bimbi* e del progetto *Verso la Rinascita*. Per la prima volta dalla nascita dell’Associazione, i progetti in Italia hanno assorbito più risorse della Romania.

Il 2025 ha visto un consolidamento di ***Verso la Rinascita***, il progetto di sostegno per famiglie monoparentali che vivono in Lombardia in situazioni di vulnerabilità per ragioni economiche e sociali e con un background migratorio - con provenienza da paesi come Egitto, Marocco, Perù. Con dodici famiglie seguite e un totale di tredici bambini, l’impatto generato è stato la capacità delle donne di raggiungere obiettivi di autonomia attraverso percorsi di formazione individuale e opportunità lavorative a condizioni eque e con contratto regolare. In tal senso, nel corso dell’anno, due mamme sono state dimesse dal progetto per raggiunta autonomia mentre sono aumentati i nuclei familiari seguiti fuori dal contesto housing. Nel 2025 le risorse dedicate al progetto sono state pari a 54.570 euro (38.590 euro nel 2024).

I risultati sono stati positivi e siamo stati in grado di incidere positivamente sulle vite delle nostre famiglie creando una rete di supporto attivo e costante da parte dei volontari e grazie alle mediatrici linguistiche (spagnolo, arabo) siamo stati in grado di offrire un supporto integrato. Importante è stato anche il collegamento con i servizi esterni, che ha facilitato l’integrazione e l’accesso ai servizi sociali, scolastici e sanitari necessari per una crescita sana e dignitosa dei bambini, sebbene persista la necessità di superare gli ostacoli burocratici legati alla regolarizzazione dei documenti e migliorare la tempestività delle cure sanitarie per casi urgenti (neoplasie, disturbi del neurosviluppo, etc.). La realizzazione di una collaborazione

con la Fondazione Arca per gli aspetti di housing consentiranno un ampliamento della disponibilità di appartamenti e un progressivo percorso di autonomia abitativa delle mamme nel 2026.

Un risultato eccellente è stato l'inserimento in casa famiglia a Milano per una adolescente iraniana di 13 anni, precedentemente in CAS (Centro Accoglienza Speciale) con gravi difficoltà familiari e di salute.

Nato in un primo tempo a favore dei bambini delle famiglie di *Verso la Rinascita*, il progetto **Gettiamo un seme di cultura** ha l'obiettivo di consentire ai nostri bambini di fare esperienze culturali difficilmente accessibili per questioni economiche e linguistiche. Organizziamo visite a luoghi culturali, musei e luoghi ricreativi coinvolgendo volontari per attività educative e ricreative, perché crediamo nel forte potenziale della cultura e che la creatività apre le porte al futuro.

Per il terzo anno consecutivo abbiamo realizzato entusiasmanti gite mensili che hanno coinvolto mamme e bambini alla scoperta delle tante opportunità ludico-culturali che una città come Milano offre. Il progetto ha coinvolto 10 famiglie, e quest'anno anche alcune provenienti dagli Spazi Bimbi, e 13 volontari, in una formula che ha garantito continuità nel tempo e ha visto anche il potenziamento della squadra con l'arrivo di nuovi volontari. Fondamentale il loro contributo: dai giochi e alle attività pensate insieme, alla ricerca proattiva di eventi adatti, all'accompagnamento dei bambini e alla condivisione di un tempo speciale fatto di esperienze speciali, gioco ed emozioni. L'impatto generato è dato dalla partecipazione e dal coinvolgimento, sia delle mamme che dei bambini, costanti e molto positivi. Un risultato ottimo è stata l'interazione con le mamme che hanno avuto l'occasione di sperimentare attività ludiche insieme ai figli con entusiasmo, serenità, divertimento e apertura al dialogo. Questo progetto ha richiesto risorse molto limitate - perché grazie al passaparola beneficia del supporto diretto di volontari e donatori, anche sfruttando "risorse donate" (come i punti Esselunga per il cinema e i musei) - ma ci ha confermato quanto sia importante che la cura e la cultura coinvolgano anche questi bambini, offrendo uno spazio di svago e benessere.

L'altro importante progetto a Milano è quello degli **Spazi Bimbi**. Nell'anno, che contempla sempre due frazioni di anno scolastico, abbiamo mantenuto le sedi di fine 2024: le sedi di *Aspettando la scuola* nella scuola Marcello Candia di Via Polesine 12/14 - nel quartiere Corvetto, dove gli iscritti alla primaria sono quasi al 90 per cento di origine straniera - e presso la parrocchia di Via Salvioni e la sede de *L'albero dai mille colori* in Paravia (in partnership da oltre 10 anni con UVI).

Nel 2025 abbiamo accolto 33 bambini nello spazio Polesine, 20 nello spazio Salvioni, 32 nell'Albero dai Mille colori in Paravia, con attività educative, di supporto e integrazione, comprensione della lingua italiana, acquisizione di regole di gestione dello spazio, del tempo di gioco. Nel 2025 sono state realizzate anche attività speciali legate alla musica, con un insegnante specializzato e l'acquisto di strumenti musicali per tutti, grazie alle risorse di un contributo dal fondo Carta Etica di Unicredit. I bambini che accogliamo rispecchiano la multiculturalità che caratterizza Milano, dove la convivenza pacifica si impara da piccoli, insieme alla lingua italiana e allo stare insieme imparando e divertendosi. Le famiglie di appartenenza provengono da nazioni come Afghanistan, Brasile, Colombia, Congo Belga, Ecuador, Egitto, Nigeria, Perù, Sri Lanka, Somalia, Romania.

L'impatto generato dal progetto è molteplice: progressi raggiunti nell'apprendimento della lingua italiana attraverso attività ludico-didattiche che hanno facilitato l'alfabetizzazione e lo sviluppo delle competenze grafiche e relazionali, fornendo ai bambini una preparazione adeguata all'inserimento nella scuola primaria.

Sono stati, inoltre, avviati percorsi di supporto per alcuni bambini con lievi difficoltà cognitive o relazionali unitamente ad attività esterne molto apprezzate. Nell'ambito del progetto abbiamo realizzato incontri indirizzati alle mamme con l'obiettivo di aiutarle ad allargare la rete di conoscenze, condividere problemi ed esperienze comuni affiancate da mediatori culturali. Dato che il progetto non vuole essere un'alternativa alla scuola materna, ma semplicemente “un polmone” in attesa dell'inserimento alla materna, supportiamo le famiglie per l'iscrizione alla scuola materna; così come verso la fine dell'anno scolastico le aiutiamo per l'accesso alla scuola primaria di zona, creando anche momenti di passaggio e conoscenza. I fondi dedicati a questo progetto nel 2025 sono stati oltre 41.900 euro (32.865 euro nel 2024).

La tabella della pagina successiva fornisce il **dettaglio dei costi sostenuti da Sos Bambini nel 2025 per le attività istituzionali, suddivisi sui diversi progetti**, gestiti e/o finanziati direttamente da Sos Bambini, e dei proventi ad essi direttamente attribuibili. Si tratta delle attività incluse nelle Attività di Interesse Generale:

- i costi si riferiscono all'intera sezione AIG, ma riguardano esclusivamente Sos Bambini ETS, non fornendo i dati in trasparenza di Sos Bambini Romania, per la quale rimandiamo alle pagine precedenti;
- i contributi ed i proventi si riferiscono, come anticipato, solo alle entrate direttamente imputabili a singoli progetti, che quest'anno consistono nei contributi da bandi (72.686 euro) e nelle erogazioni liberali elargite con una finalità specifica e quindi collegate ai relativi progetti (5.396 euro);
- la differenza negativa tra le entrate indirizzate ai progetti specifici ed i costi complessivi di tali progetti viene coperta dalle altre entrate da AIG e finalizzate alla copertura generica delle attività istituzionali dell'associazione (erogazioni liberali), ovvero non contestuali all'utilizzo (es. 5xmille), e da quelle delle raccolte fondi.

Dettaglio delle Attività di Interesse Generale (AIG) suddivise per progetto, 2025 (Euro)

Descrizione	Totale AIG	ITALIA	Verso la Rinascita	Spazi Bimbi Aspettando la scuola	Spazio Bimbi L'Albero dai mille colori	ROMANIA (*)	Case Famiglia	Supporto progetti SBR	Progetti Speciali
PROVENTI DA AIG, di cui	78.082	62.462	23.876	38.586		15.620	620	15.000	
Erogazioni Liberali (**)	5.396	4.776	4.776			620	620		
Contributi da Soggetti Privati e Pubblici (bandi, partners)	72.686	57.686	19.100	38.586		15.000		15.000	
Arrotondamenti attivi, arr.ti.	5	5		5					
COSTI E ONERI DA AIG, di cui	- 180.307	- 96.563	- 54.569	- 37.175	- 4.818	- 78.744	- 24.708	- 54.036	- 5.000
MATERIALI ATTIVITA' E PROGETTI	- 9.144	- 9.144	- 4.820	- 4.324					
COSTI DIRETTI E INDIRETTI PER I PROGETTI	- 124.466	- 40.722	- 36.544	- 2.296	- 1.882	- 78.744	- 24.708	- 54.036	-5.000
COMPENSI AI COLLABORATORI	- 32.715	- 32.715	- 13.205	- 16.573	- 2.936				
COMPENSI PERSONALE DIPENDENTE	- 13.982	- 13.982		- 13.982					
Costi bancari, arr.ti	- 58	- 53	- 37	- 15	- 1	- 5	- 4	- 1	-1
	- 102.279	- 34.149	- 30.730	1.400	- 4.819	- 63.130	- 24.092	- 39.037	-5.001

(*) I costi dei progetti in Romania non includono quanto raccolto e speso sui progetti direttamente da SBR. (**) Include solo donazioni con finalità specifica

Ricordiamo anche che riguardo le consuete **spedizioni di materiale** didattico, cibo, abbigliamento e articoli vari, anche nel corso del 2025 sono state realizzate due spedizioni, contestualmente alla **raccolta alimentare** presso un punto vendita Lidl di Milano. Le raccolte sono state destinate anche alla Romania, ma soprattutto alle famiglie da noi seguite in Italia.

In allegato forniamo

ALLEGATO 1) una descrizione della nostra attività di raccolta fondi con la rendicontazione delle attività di raccolte pubbliche occasionali di fondi 2025 (ex. Art 87 CTS e redatta secondo le linee guida ministeriali);

ALLEGATO 2) Prospetti contabili.

Chiudiamo questo esercizio con il consueto orgoglio per il lavoro svolto e la consueta gratitudine ed affettuosa riconoscenza verso tutti i nostri **sostenitori**, le **aziende** ed i **privati**, che ci aiutano sempre con enorme generosità. Quest'anno, che ci ha visto celebrare i nostri primi 20 anni di attività, ringraziamo più che mai i nostri **volontari**, che con instancabile altruismo, chi per pochi mesi e chi da vent'anni, sono la forza di Sos Bambini e l'hanno sospinta fino a qui, portando avanti i progetti, le iniziative che li finanziano e coinvolgendo sempre nuovi volontari e nuovi sostenitori.

Concludiamo con le parole della nostra Presidente: ***“Ma non ci fermiamo qui. Il 2026 ci vedrà impegnati a consolidare i risultati raggiunti, affrontare nuove sfide e ampliare il nostro impatto. Vi invito a continuare a essere parte di questa grande comunità che crede nella forza del cambiamento e nell'importanza di investire nella crescita dei più piccoli e vulnerabili. Un grazie dal cuore per il vostro impegno, la vostra generosità, e la vostra passione. Insieme, possiamo davvero fare la differenza”.***

Milano, 9 aprile 2026

per il Consiglio Direttivo



Valentina Romitelli

ALLEGATO 1

Attività di raccolte fondi svolte nel 2025 (ex. Art 87 CTS)

Il totale delle entrate relative alle raccolte fondi del 2025 è ulteriormente cresciuto sia a livello lordo, sia in termini di raccolta netta.

Le **raccolte fondi abituali** (relative essenzialmente ai gadget dell'associazione) non sono significative in termini di potenziale di raccolta, quest'anno nell'ordine dei 370 euro, ma vengono comunque realizzate perché consentono di svolgere attività di sensibilizzazione su temi istituzionali e di visibilità dell'associazione, strumentale all'allargamento della base di sostenitori e volontari. Queste iniziative hanno comportato un margine netto negativo, perché sono stati sostenuti anticipatamente alcuni costi ed acquisti di materiale e per i costi legati alle raccolte alimentari (cartoni e scatole).

Per quanto riguarda invece le **raccolte pubbliche occasionali di fondi** del 2025 - iniziative che richiedono un rendiconto specifico (art. 87) - le sezioni seguenti forniscono la rendicontazione secondo quanto indicato dalle linee guida ministeriali per le tre iniziative dell'anno: la *Campagna di Pasqua*, la *Campagna di Natale*, ed il *Mercatino Natalizio dell'Orso*.

Le nostre raccolte fondi sono le tipiche iniziative realizzate in occasione della Pasqua e del Natale, con la vendita di panettoni, uova e colombe, sfruttando soprattutto il passaparola tra volontari e sostenitori basati anche fuori Milano, e realizzando anche un evento in Via dell'Orso a Milano, sempre tra fine novembre e dicembre, nel periodo precedente il Natale.

Tutto ciò rappresenta non solo uno strumento per finanziare i progetti istituzionali, ma anche per accogliere i nuovi volontari, fare squadra tra vecchi soci e nuove leve, entrare in contatto con nuovi sostenitori, creare occasioni per illustrare le iniziative dell'associazione in contesti nuovi. Anche nel 2025 le Campagne di raccolte fondi si sono rivelate utili per coinvolgere nuove categorie di volontari, inizialmente occasionali, come studenti e scuole, e aziende sensibili ai temi ESG.

Ricordiamo infine che nelle nostre Campagne tendiamo a privilegiare materiali e cibi forniti da altre associazioni che condividono i valori di Sos Bambini, quali cooperative sociali come Variomondo, ad utilizzare location rese disponibili su base gratuita e affidare l'allestimento e la gestione degli eventi ai nostri volontari, in linea con la cultura della nostra associazione. Inoltre, cerchiamo di proporre anche prodotti e packaging sostenibili, realizzati da volontari o dai laboratori di SBR con materiali donati dai nostri sostenitori, oggetti usati, donati o di seconda scelta.

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE
Redatto ai sensi dell'ART.87 CO. 6 e dell'ART. 79 CO.4 LETT.A DEL D.LGS 3 AGO 2017 N.117

Sos Bambini ETS
CF 97427820150
Sede: Via L. Canonica 72 - 20154 MILANO

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE: Campagna Pasqua 2025

Durata della raccolta fondi: dal 17 marzo al 20 aprile 2025

a) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
-liberalità monetarie	22.280
-valore di mercato liberalità non monetarie	
-altri proventi	
Totale a)	22.280
b) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
-oneri per acquisto beni	12.309
-oneri per acquisto servizi	
-oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
-oneri promozionali per la raccolta	
-oneri per lavoro dipendente o autonomo	
-oneri per rimborsi a volontari	
-altri oneri	
Totale b)	12.309
Risultato della singola raccolta fondi (a-b)	9.971

L'ETS Sos Bambini dal 17 marzo al 20 aprile ha realizzato un'iniziativa denominata Campagna di Pasqua. Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di Euro 22.280. Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di Euro 2.032 e su c/c bancario e altre forme di pagamento digitale per un totale di Euro 20.248.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 9.971 e verranno impiegati per le attività di interesse generale dell'Associazione.

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE
Redatto ai sensi dell'ART.87 CO. 6 e dell'ART. 79 CO.4 LETT.A DEL D.LGS 3 AGO 2017 N.117

Sos Bambini ETS
CF 97427820150
Sede: Via L. Canonica 72 - 20154 MILANO

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE: Campagna Natale 2025

Durata della raccolta fondi: dal 11 novembre al 23 dicembre 2025

a) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
-liberalità monetarie	49.012
-valore di mercato liberalità non monetarie	
-altri proventi	
Totale a)	49.012
b) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
-oneri per acquisto beni	17.319
-oneri per acquisto servizi	
-oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
-oneri promozionali per la raccolta	115
-oneri per lavoro dipendente o autonomo	
-oneri per rimborsi a volontari	
-altri oneri	1.308
Totale b)	18.742
Risultato della singola raccolta fondi (a-b)	30.270

L'ETS Sos Bambini dall' 11 novembre al 23 dicembre ha realizzato un'iniziativa denominata Campagna di Natale. Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di Euro 49.012. Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di Euro 1.791 e su c/c bancario e altre forme di pagamento digitale per un totale di Euro 47.222, inclusi 8.445 euro sono incassati a mezzo bonifico ad inizio 2026.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 30.270 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale: progetto *Verso la Rinascita* (sostegno a mamme e bambini in situazione di disagio).

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE
Redatto ai sensi dell'ART.87 CO. 6 e dell'ART. 79 CO.4 LETT.A DEL D.LGS 3 AGO 2017 N.117

Sos Bambini ETS
CF 97427820150
Sede: Via L. Canonica 72 - 20154 MILANO

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE: Mercatino di Natale (dell'Orso) 2025

Durata della raccolta fondi: dal 21 al 24 novembre 2025

 Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
-liberalità monetarie	28.544
-valore di mercato liberalità non monetarie	
-altri proventi	
Totale a)	28.544
 Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
-oneri per acquisto beni	7.074
-oneri per acquisto servizi	
-oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
-oneri promozionali per la raccolta	1.316
-oneri per lavoro dipendente o autonomo	
-oneri per rimborsi a volontari	
-altri oneri (trasporto)	1.127
Totale b)	9.518
Risultato della singola raccolta fondi (a-b)	19.026

L'ETS Sos Bambini dal 22 al 25 novembre ha realizzato l'iniziativa denominata Mercatino dell'Orso. Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di Euro 28.544. Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di Euro 3.295 e su c/c bancario e altre forme di pagamento digitale per un totale di Euro 25.249.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 19.026 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale: progetto *Verso la Rinascita* (sostegno a mamme e bambini in situazione di disagio).

ALLEGATO 2

Prospetti contabili:

- **Bilancio Riclassificato ETS 2025**
- **Bilancio 2025 e 2024**

Bilancio Riclassificato

Riclassificato Terzo Settore

Esercizio 2025

Dal: 01/01/2025 al: 31/12/2025

PATRIMONIALE		
Codice	Descrizione	Importo
1.1	ATTIVO	543.267,79
1.1.020	B) IMMOBILIZZAZIONI	170.224,60
1.1.020.030	III Immobilizzazioni finanziarie con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	170.224,60
1.1.020.030.03	3) Altri titoli	170.224,60
1.1.020.030.03.1	Altri titoli	170.224,60
1.1.030	C) ATTIVO CIRCOLANTE	353.180,28
1.1.030.020	II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	2.559,57
1.1.030.020.03	3) Verso enti pubblici	2.559,57
1.1.030.040	IV - Disponibilità liquide	350.620,71
1.1.030.040.01	1) Depositi bancari e postali	350.489,62
1.1.030.040.03	3) Denaro e valori in cassa	131,09
1.1.040	D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	19.862,91
1.2	PASSIVO	- 488.058,16
1.2.010	A) PATRIMONIO NETTO	- 480.151,29
1.2.010.010	I- Fondo di dotazione dell'Ente	- 52.000,00
1.2.010.030	III - Patrimonio libero	- 428.151,29
1.2.010.030.01.1	1) Riserve di utili o avanzzi di gestione	- 428.151,29
1.2.020	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	- 2.723,33
1.2.020.010	1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	- 2.723,33
1.2.040	D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	- 4.300,48
1.2.040.090	9) Debiti tributari	269,92
1.2.040.100	10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	- 637,49
1.2.040.110	11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	- 3.794,46
1.2.040.120	12) Altri debiti	- 138,45
1.2.050	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	- 883,06

Riepilogo
ATTIVO (1.1) € 543.267,79

SOS BAMBINI

VIA CANONICA 72 20154 MILANO
C.F.: 97427820150

PASSIVO (1.2)	€ -488.058,16
Differenza	€ 55.209,63

ECONOMICO		
Codice	Descrizione	Importo
2.1	PROVENTI E RICAVI	305.627,89
2.1.010	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	201.279,85
2.1.010.010	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	1.000,00
2.1.010.040	4) Erogazioni liberali	109.764,66
2.1.010.050	5) Proventi del 5 per mille	17.829,32
2.1.010.060	6) Contributi da soggetti privati	49.500,00
2.1.010.080	8) Contributi da enti pubblici	23.185,87
2.1.030	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	100.207,52
2.1.030.010	1) Proventi da raccolte fondi abituali	371,25
2.1.030.020	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	99.836,27
2.1.040	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	1.752,94
2.1.040.020	2) Da altri investimenti finanziari	1.752,23
2.1.040.050	5) Altri proventi	0,71
2.1.050	E) Proventi di supporto generale	2.387,58
2.1.050.011	2) Altri proventi di supporto generale	2.387,58
2.2	ONERI E COSTI	- 250.418,26
2.2.010	A) Costi e oneri da attività di interesse generale	- 180.307,19
2.2.010.010	1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- 9.143,68
2.2.010.020	2) Servizi	- 124.466,04
2.2.010.040	4) Personale	- 46.697,47
2.2.030	C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	- 41.752,93
2.2.030.010	1) Oneri per raccolte fondi abituali	- 1.184,20
2.2.030.011	2) Oneri per raccolte fondi occasionali	- 40.568,73
2.2.040	D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	- 1.139,01
2.2.040.010	1) Su rapporti bancari	- 1.137,43
2.2.040.060	6) Altri oneri	- 1,58
2.2.050	E) Costi e oneri di supporto generale	- 27.219,13
2.2.050.010	1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- 276,65
2.2.050.020	2) Servizi	- 6.584,71
2.2.050.070	7) Altri oneri	- 20.357,77

Riepilogo	
PROVENTI E RICAVI (2.1)	€ 305.627,89
ONERI E COSTI (2.2)	€ -250.418,26
Differenza	€ 55.209,63

Bilancio Confronto

Esercizio 2025

Dal: 01/01/2025 al: 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE			
Codice	Descrizione	2025	2024
02	IMMOBILIZZAZIONI	170.224,60	
02.30	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	170.224,60	
02.30.0003	Altri titoli	170.224,60	
10	CREDITI	2.559,57	1.923,83
10.05	CREDITI DIVERSI	2.559,57	1.923,83
10.05.0005	Credito libretto presto	2.559,57	1.923,83
20	DISPONIBILITA' LIQUIDE	350.620,71	480.632,88
20.01	CASSA	10.720,50	14.260,40
20.01.0001	Cassa contanti	131,09	304,99
20.01.0002	Paypal	10.589,41	13.955,41
20.02	BANCHE	339.900,21	466.372,48
20.02.0001	Unicredit	143.604,86	304.354,71
20.02.0002	Unicredit secondo conto	58.394,03	27.916,31
20.02.0003	Intesa San Paolo	137.901,32	134.101,46
25	RATEI E RISCONTI ATTIVI	19.862,91	5.398,00
25.01	RATEI E RISCONTI ATTIVI	19.862,91	5.398,00
25.01.0001	Ratei attivi	19.862,91	5.398,00
30	PATRIMONIO NETTO	- 480.151,29	- 422.063,64
30.01	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	- 52.000,00	- 52.000,00
30.01.0001	Fondo costitutivo	- 52.000,00	- 52.000,00
30.03	PATRIMONIO LIBERO	- 428.151,29	- 370.063,64
30.03.0002	Riserve accantonate negli esercizi precedenti	- 428.151,29	- 370.063,64
30.04	AVANZO / DISAVANZO DELL'ESERCIZIO		
30.04.0001	Risultato gestionale esercizio in corso		- 58.087,65
35	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	- 2.723,33	- 2.046,55
35.01	FONDI ACCANTONAMENTO	- 2.723,33	- 2.046,55
35.01.0001	Fondo T.F.R.	- 2.723,33	- 2.046,55
40	DEBITI	- 4.300,48	- 5.138,58

STATO PATRIMONIALE			
Codice	Descrizione	2025	2024
40.05	DEBITI TRIBUTARI	269,92	241,89
40.05.0004	Erario c/Ritenute Lavoratori Dipendenti	269,92	241,89
40.06	DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE	- 637,49	- 313,91
40.06.0004	Debiti vs Inps dipendenti	- 576,10	- 274,00
40.06.0005	Debito vs Inail dipendenti	- 61,39	- 39,91
40.07	DEBITI VERSO DIPENDENTI E COLLABORATORI	- 3.794,46	- 968,00
40.07.0003	Altri debiti verso Dipendenti	- 1.120,00	- 968,00
40.07.0004	Altri debiti verso Collaboratori	- 2.674,46	
40.08	DEBITI DIVERSI	- 138,45	- 4.098,56
40.08.0003	Altri debiti	- 138,45	- 4.098,56
45	RATEI E RISCONTI PASSIVI	- 883,06	- 618,29
45.01	RATEI E RISCONTI PASSIVI	- 883,06	- 618,29
45.01.0001	Ratei passivi	- 883,06	- 618,29

Riepilogo			
Totale Attività	€ 543.267,79	€ 487.954,71	
Totale Passività	€ 488.058,16	€ 487.954,71	
Differenza	€ 55.209,63	€ 0,00	

CONTO ECONOMICO			
Codice	Descrizione	2025	2024
50	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	201.279,85	174.062,67
50.01	PROVENTI DA QUOTE ASSOCIATIVE E APPORTI DEI FONDATORI	1.000,00	975,00
50.01.0001	Quote associative annuali	1.000,00	975,00
50.04	EROGAZIONI LIBERALI	109.764,66	117.450,79
50.04.0002	Erogazioni Liberali	109.764,66	117.450,79
50.05	PROVENTI DEL 5 PER MILLE	17.829,32	16.247,70
50.05.0001	Contributo 5 per mille	17.829,32	16.247,70
50.06	CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI	49.500,00	39.389,18
50.06.0001	Organismi Privati	49.500,00	39.389,18
50.08	CONTRIBUTI CON ENTI PUBBLICI	23.185,87	
50.08.0001	Enti Pubblici	23.185,87	
52	PROVENTI DA RACCOLTA FONDI	100.207,52	81.941,50
52.01	PROVENTI DA RACCOLTE FONDI ABITUALI	371,25	455,00
52.01.0001	Proventi da Raccolta fondi abituali	371,25	455,00
52.02	PROVENTI DA RACCOLTE FONDI OCCASIONALI	99.836,27	81.486,50
52.02.0001	Proventi da Raccolta fondi occasionali	99.836,27	81.486,50
53	PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	1.752,94	1.693,66
53.02	DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	1.752,23	1.694,82
53.02.0001	Interessi attivi investimento Genertel		1.694,82
53.02.0002	Cedole titoli	1.163,75	
53.02.0003	Proventi scadenza titoli	588,48	
53.05	ALTRI PROVENTI	0,71	- 1,16
53.05.0001	Arrotondamenti attivi	0,71	- 1,16
54	PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE	2.387,58	
54.02	ALTRI PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE	2.387,58	
54.02.0001	Sopravvenienze attive	2.387,58	
60	COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE	- 180.307,19	- 153.463,50
60.01	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 9.143,68	- 596,00
60.01.0004	Materiale per attività associative e progetti	- 9.143,68	- 596,00
60.02	SERVIZI PER ATTIVITA'	- 124.466,04	- 116.736,16
60.02.0001	Assicurazione volontari	- 1.204,11	- 604,11

SOS BAMBINI

VIA CANONICA 72 20154 MILANO

C.F.: 97427820150

CONTO ECONOMICO

Codice	Descrizione	2025	2024
60.02.0004	Spese animazione e organizzazione	- 363,04	- 1.137,90
60.02.0017	Contributi a soggetti svantaggiati	- 35.908,97	- 30.738,65
60.02.0018	Contributi ad attività all'estero	- 83.707,98	- 80.960,00
60.02.0019	Contributi ad organismi privati	- 3.281,94	- 3.295,50
60.07	COMPENSI AI COLLABORATORI	- 32.715,06	- 25.381,04
60.07.0001	Collaborazioni occasionali e a progetto	- 16.040,24	- 14.090,04
60.07.0003	Servizio cordinamento interno	- 15.534,56	- 10.316,08
60.07.0005	Inail collaborazioni occasionali e a progetto	- 109,34	- 93,49
60.07.0006	Inps collaborazioni occasionali e a progetto	- 1.030,92	- 881,43
60.08	RIMBORSO SPESE		- 547,52
60.08.0002	Spese viaggio e trasferta		- 547,52
60.11	PERSONALE	- 13.982,41	- 10.202,78
60.11.0001	Dipendenti c/Retribuzioni	- 9.506,91	- 6.587,39
60.11.0002	Oneri sociali a carico associazione	- 882,22	- 821,51
60.11.0004	Accantonamento a fondo TFR	- 637,52	- 474,12
60.11.0005	Rivalutazione annuale Fondo TFR	- 47,30	- 35,79
60.11.0007	Imposta sostitutiva su rivalutazione TFR	6,54	- 5,87
60.11.0014	Assicurazione sanitaria integrativa dipendenti	- 84,00	- 84,00
60.11.0015	Oneri Inps a carico associazione	- 2.758,98	- 2.106,30
60.11.0016	Oneri Inail a carico associazione	- 72,02	- 87,80
62	COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI	- 41.752,93	- 38.169,67
62.01	ONERI PER RACCOLTE FONDI ABITUALI	- 1.184,20	- 698,60
62.01.0003	Spese per promozione	- 324,15	- 20,00
62.01.0007	Acquisto materiali gadgets	- 860,05	- 678,60
62.02	ONERI PER RACCOLTE FONDI OCCASIONALI	- 40.568,73	- 37.471,07
62.02.0001	Beni alimentari	- 33.441,51	- 27.551,76
62.02.0003	Spese per promozione	- 1.431,03	- 5.959,26
62.02.0004	Materiale	- 3.260,52	- 2.606,63
62.02.0008	Oneri vari	- 2.435,67	- 1.353,42
63	COSTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	- 1.139,01	- 745,97
63.01	SU RAPPORTI BANCARI	- 1.139,01	- 745,97
63.01.0002	Arrotondamenti passivi	- 1,58	
63.01.0003	Oneri bancari	- 1.137,43	- 745,97
64	COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE	- 27.219,13	- 7.231,04
64.01	ACQUISTI	- 624,35	
64.01.0001	Cancelleria e materiale vario	- 347,70	
64.01.0003	Gadget	- 276,65	

CONTO ECONOMICO			
Codice	Descrizione	2025	2024
64.02	SERVIZI AMMINISTRATIVI	- 6.584,71	- 3.622,48
64.02.0001	Assicurazione volontari		- 600,00
64.02.0002	Spese postali	- 563,90	- 479,04
64.02.0004	Consulenza Giuridico-Amministrativa-Fiscale	- 4.172,50	- 494,71
64.02.0006	Altri servizi amministrativi	- 878,40	- 970,00
64.02.0007	Consulenza e servizi informatici	- 969,91	- 1.078,73
64.06	ALTRI ONERI	- 20.010,07	- 3.608,56
64.06.0001	Altri oneri	- 19.971,07	- 3.480,03
64.06.0004	Sopravvenienze ed insussistenze passive	- 39,00	- 128,53
90.01.0001	Risultato positivo di gestione/ Avanzo di bilancio		- 58.087,65

Riepilogo		
Totale Costi	€ 250.418,26	€ 257.697,83
Totale Ricavi	€ 305.627,89	€ 257.697,83
Differenza	€ 55.209,63	€ 0,00